

MICKAËL DRIOL, EMBA



DIRIGEANT RÉGIONAL | IDE, CROISSANCE & PILOTAGE P&L

Croissance régionale • Responsabilité P&L • Investissement transfrontalier • Exécution de transactions • Transformation

driol.mickael@outlook.com | +84 (0)9 0186 5049 | [linkedin.com/in/mickaeldriol](https://www.linkedin.com/in/mickaeldriol) | mickaeldriol.mekong-partners.com
Basé à Hô Chi Minh-Ville, Vietnam | Autorisations de travail UE & Vietnam | Mobilité régionale et internationale
Langues : français (natif) | anglais (bilingue) | espagnol (professionnel)

PROFIL EXÉCUTIF

Dirigeant régional et conseiller en investissement transfrontalier avec 17 ans d'expérience dans la création, la croissance et la gouvernance d'activités en Asie et en Europe. Apporte une expérience d'entrepreneur-dirigeant aux IDE, aux transactions et aux implantations, avec responsabilité directe de l'origination, du P&L, des équipes multi-pays et des relations avec les décideurs. Intervient de la thèse d'investissement et de la due diligence jusqu'à l'implantation, la préparation opérationnelle et l'amélioration de la performance.

17 ANS	USD 100 M+	23 %	USD 18 M
Parcours international Asie & Europe	Investissements clients prévus cumulés	Marge d'EBITDA au rythme d'activité d'août 2026	Portefeuille de services corporate piloté

PÉRIMÈTRE DE LEADERSHIP

- IDE, investissements transfrontaliers & transactions
- Implantation, expansion & développement de portefeuille
- Stratégie régionale, direction multi-pays & P&L
- M&A, joint-ventures & structuration d'investissements
- Investissements industriels & préparation opérationnelle
- Transformation, gouvernance & performance
- Relations gouvernements, investisseurs & institutions
- Stratégie supply chain & localisation

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

MEKONG PARTNERS | Chief Executive Officer (CEO)

Shanghai & Hô Chi Minh-Ville | 2015 - aujourd'hui

- Pilote des mandats transfrontaliers de stratégie, d'investissement et d'exécution pour des entreprises, investisseurs et institutions en Asie et en Europe; constitution d'équipes multidisciplinaires modulables avec responsabilité de bout en bout du développement client, de la livraison et du P&L.
- Développement d'une activité de conseil rentable ayant généré plusieurs millions de dollars d'honoraires au travers d'un portefeuille diversifié de mandats transfrontaliers complexes; 32 missions ont été réalisées via PwC et d'autres cabinets internationaux de services professionnels, et environ 60 % des clients ont confié des travaux supplémentaires.
- Au rythme d'activité d'août 2026, marge d'EBITDA d'environ 23 % après coûts de livraison des projets, rémunération du dirigeant, coûts salariaux et frais généraux récurrents; origination personnelle ou responsabilité de la relation exécutive sur environ 76 % des honoraires nets annualisés actuels.
- Conseil sur des programmes d'investissement industriel et de préparation opérationnelle représentant plus de 100 M\$ de dépenses d'investissement clients prévues cumulées, dont le lancement d'activités industrielles européennes au Vietnam en environ 9 mois.

G.H LOGISTICS | Directeur commercial, Vietnam

Hô Chi Minh-Ville, Vietnam | Nov. 2022 - aujourd'hui | Mandat exécutif parallèle à temps partiel

- Rattaché directement au fondateur et Chief Executive Officer (CEO) du groupe; pilote le développement commercial des activités vietnamiennes d'un groupe de transport international et de transit basé à Ningbo.
- En collaboration avec le Country Manager, hausse d'environ 72 % de la facturation annualisée du portefeuille jusqu'à août 2026 par rapport au niveau précédant la prise de fonction.
- Acquisition et développement d'un portefeuille diversifié de comptes multinationaux et régionaux, comprenant des contrats annuels stratégiques.
- Constitution d'un pipeline commercial qualifié multi-marchés; ouverture de 3 corridors Chine-Vietnam-Europe et hausse du taux de marge brute d'environ 3 points de pourcentage.
- Direction de l'équipe commerciale Vietnam et coordination de spécialistes commerciaux et opérationnels au sein du réseau régional du groupe.

PwC | Senior Advisor externe, Strategy & Deals

À distance (basé à Hô Chi Minh-Ville), Vietnam | Sept. 2019 - avr. 2022 | Mission réalisée via Mekong Partners

- Contribution comme Senior Advisor externe ou responsable de volet à environ 24 missions dans 4 marchés, dont 6 décisions d'implantation et 4 évaluations d'acquisition ou de joint-venture.
- Sur certains modèles opérationnels, modélisation d'économies potentielles de coûts adressables d'environ 10 à 18 %.
- Interface entre associés PwC, investisseurs, dirigeants clients, spécialistes et parties prenantes publiques sur des missions confidentielles.

TRICOR GROUP (DÉSORMAIS INTÉGRÉ À VISTRA) | Director of Business Operations & CoSec (Company Secretarial)

Shanghai et Hô Chi Minh-Ville | Mission réalisée via Sapience Partners

Promu de Corporate Services & Marketing Manager (fév. 2016-janv. 2017) à Director (fév. 2017-août 2019)

- Management de 9 collaborateurs directs au sein d'un réseau de 32 personnes servant 110 clients multinationaux dans 6 marchés asiatiques.
- Supervision d'un portefeuille représentant environ 18 M\$ de revenus d'honoraires reconnus cumulés pendant la fonction de Director; développement de comptes multinationaux stratégiques et maintien d'une forte rétention de la cohorte initiale.
- Standardisation des processus et contrôles, réduisant le délai moyen d'environ 23 % et portant à environ 95 % la livraison à temps des obligations statutaires et de gouvernance.
- Direction de 8 mandats majeurs de restructuration, conformité et gouvernance en APAC.

TRICOR GROUP (DÉSORMAIS INTÉGRÉ À VISTRA) | PRINCIPALES MISSIONS EN DÉTACHEMENT

Shanghai & Singapour | Août 2017 - août 2018 | En parallèle du rôle de direction chez Tricor | Mission réalisée via Sapience Partners

- **BOX Group - Head of Marketing & Communications (mars-août 2018)** : direction du marketing régional pendant ce détachement de 6 mois; hausse d'environ 40 % de l'engagement numérique qualifié et lancement de 7 initiatives de collaboration avec l'écosystème.
- **Energy Eco Chain Foundation - Senior Manager, Marketing & Business Development (août 2017-fév. 2018)** : direction du marketing et du développement commercial en Chine, à Singapour et en Indonésie; progression d'environ 35 % du pipeline qualifié de sponsoring et d'opportunités commerciales et développement de 9 opportunités de partenariat.

EY (ERNST & YOUNG) | Consultant, Transaction Advisory Services (désormais appelé Strategy & Transactions)

Shanghai, Chine | Fév. 2013 - janv. 2016

- Contribution à 61 missions liées à l'implantation et aux transactions en Chine, à Hong Kong et dans la région, dont 26 évaluations d'implantation et 15 évaluations d'acquisition ou de joint-venture. Une sélection d'investissements et de transactions clients examinés représentait une valeur totale envisagée d'environ 130 M\$.
- Pilotage de volets définis sur 18 missions et coordination d'équipes de 3 à 6 personnes en due diligence commerciale, modèles d'établissement, compétitivité et chaînes de valeur.

TENCENT | Senior Product Manager, logiciels d'entreprise

Shenzhen & Shanghai, Chine | Juin 2010 - janv. 2013

Promu de Product Marketing Manager à Senior Product Manager

- Contribution au pilotage produit et go-to-market d'un portefeuille de logiciels d'entreprise ayant généré plus de 30 M\$ de revenus reconnus équivalents cumulés sur les 32 mois; revenus annualisés du portefeuille supérieurs de 28 % sur la dernière période comparable par rapport à l'entrée en fonction.
- Appui à environ 90 comptes entreprises, dont Amazon, Sina et Alibaba; management de 4 collaborateurs et coordination de 12 contributeurs transverses; contribution au lancement de 3 propositions produit.
- Développement de relations de distribution et d'intégration technologique avec des éditeurs et intégrateurs IT chinois.

LEADERSHIP ENTREPRENEURIAL

EDUCATION ABROAD LTD. | Cofondateur & Managing Partner

Shanghai et Hong Kong, Chine | 2010 - 2018

Création d'une activité d'éducation et de mobilité Chine-Hong Kong; relations avec Imperial College London, la London School of Economics and Political Science (LSE), Eton College et Charterhouse School; coorganisation du London Innovation Showcase 2013 de la LUIP pendant la mission en Chine conduite par le maire de Londres Boris Johnson.

EA INTERN LTD. (EDTECH) | Fondateur & Operating Manager

Hong Kong, Chine | 2012 - 2015

Création d'une plateforme numérique de stages; placements avec Global Blue et cohortes / voyages d'étude à Taïwan avec le bureau de Shanghai de la Taiwan Strait Tourism Association (Tourism Bureau, Ministry of Transportation and Communications - MOTC).

REPRÉSENTATION INSTITUTIONNELLE & DERNIÈRES INTERVENTIONS

- **Co-président** du Sourcing Committee de la Chambre de Commerce et d'Industrie France-Vietnam (CCIFV).
- **Partner** de la Vietnam Independent Directors Association (VNIDA).
- **Expert Advisor** auprès de GLG, Lynk, AlphaSights, Guidepoint et Third Bridge.
- **Conseiller sectoriel, intervenant et mentor** auprès de l'UMT, NEU Hanoi, UEF HCMC, DBAV / RVO et Antai College, Shanghai Jiao Tong University.
- **Intervenant**, webinaire CCIFV Vietnam Sourcing 101 (3 sept. 2026) : « From China+1 to China+X: How to De-Risk Sourcing from Vietnam ».
- **Panéliste**, Sourcing Summit au Global Sourcing Fair Vietnam (23 avr. 2026) : sélection fournisseurs, risques d'approvisionnement et stratégies régionales de supply chain.
- **Co-animateur / modérateur**, sessions du Sourcing Committee de la CCIFV (15 avr., 28 mai, 10 juin et 18 juin 2026) : sélection fournisseurs, gestion d'usines asiatiques, développement B2B Vietnam-Europe et qualification fournisseurs.
- **Conférencier principal**, Forum Industry 4.0 & Smart Supply Chains piloté par la VCCI avec le Département de l'industrie et du commerce de Hô Chi Minh-Ville et l'HEPZA (17 juin 2026) : « Lessons from the Big Four and Global Technology Leaders on Global Supply Chain Management ».
- **Panéliste / intervenant**, Vietnam CFO Summit (nov. 2025) et Solar & Storage Live Vietnam (juil. 2025) : transformation financière et durabilité.

PRÉSENCE MÉDIATIQUE & ENTRETIENS RÉCENTS

[Archives médias documentées](#), mises à jour en sept. 2026 : **122 contenus - 24 apparitions TV/vidéo, 86**

entretiens/publications presse, 7 interviews podcast et 5 autres publications.

- **TV | Vietnam Television - VTV4 | 24 juil. 2026** : le Vietnam, de plateforme manufacturière à pilier industriel high-tech.
- **TV | BFM Business | 23 juil. 2026** : China+1, Vietnam et recomposition de la carte industrielle asiatique.
- **TV | Vietnam Today (VTV) - BIZLINE | 7 juil. 2026** : dynamique des IDE à Hô Chi Minh-Ville et critères de décision des investisseurs.
- **PRESSE | Vietnam Economic Times / VnEconomy | 18 juin 2026** : transition numérique et verte de Hô Chi Minh-Ville et écosystèmes industriels intelligents.

DISTINCTIONS & PRIX

- **Mentorship Recognition Trophy** - Dutch Business Association Vietnam (déc. 2024); entreprise accompagnée classée 4e sur 43.
- **Executive MBA Pass with Honors, Merit Scholar** - Quantic School of Business & Technology, États-Unis (mai 2023); top 10 % d'une promotion de 419, note finale de 97,6 %.
- **Leadership Excellence Award** - NEO (2021).
- **Distinction académique** - diplômé dans le top 10 % de la promotion MBA, Donghua University, Chine (2019).
- **Best Team Award** - DEF CON China [Beta], Pékin, Chine (2018; distinction d'équipe).
- **Outstanding FinTech Company Award** - Global Blockchain Leadership Summit, Hangzhou, Chine (2018; distinction d'entreprise).
- **Hurun Blockchain Innovators 2018 - Top 50**, Hurun Research Institute & Xiha Finance (2018; distinction d'entreprise).

FORMATION

- 2023 - **Executive MBA with Honors**, Quantic School of Business & Technology, Washington, D.C., États-Unis.
- 2023 - **MBA Chief Digital Officer**, MBA ESG, Paris, France.
- 2021 - **Technological Innovation**, MIT, Cambridge, Massachusetts, États-Unis.
- 2020 - **Global Elite of Business Administration**, Shanghai Jiao Tong University, Shanghai, Chine.
- 2017-2019 - **MBA China & Emerging Economies**, Donghua University, Shanghai, Chine.
- 2014-2017 - **Licence LEA & commerce international**, Université de Normandie, Rouen, France.